

תוכנית הביטחון לכרמיאל

התכנית מוגשת כשירות לציבור

יוזם והוגה התכנית
אלון אזולאי

כותבי התכנית:

דורון זהבי (קפטן גזר'ג) בכיר בשב"כ ובמערכת הביטחון והמודיעין.
אל"מ (במיל') ניר אבודרהם קצין בכיר ביחידות המיוחדות

תוכנית הביטחון לכרמיאל

תושבי כרמיאל יקרים,

אלו ימים קשים מנשוא. החיים של כולנו השתנו מן הקצה אל הקצה בבוקר ה-7 באוקטובר 2023, ותרחישים דמיוניים הפכו למציאות מגואלת בדם. מציאות, שהפכה לפוגרום הקשה ביותר שנעשה ביהודים מאז תקופת השואה ובוודאי מאז קום המדינה. במהלך השנה האחרונה, כתבתי ודיברתי רבות על חשיבות החוסן, הצביון והביטחון האישי, ואף גיבשתי פורסמתי תוכניות מדיניות, עליהן הצהרתי כי העירייה בראשותי תתחייב לבצען.

ה-7 לאוקטובר, המחיש לכולנו, כי יש לשים סוף ליהירות ולבינוניות. העיוורון וחוסר נטילת היוזמה והיצירתיות אינם אפשרות. למדנו כי אלו, יכולים לאפשר התממשות של אסון גדול, בתוך היישובים עצמם. יישובי עוטף עזה חוו אסון גדול. אך אל נשכח כי הראשונים שאיימו באירוע נוראי שכזה, היו המאיימים מצפון – ארגון חיזבאללה.

כן, היום ניתן לומר בביטחון כי גם כרמיאל בסכנה. לכן, כרשות מקומית אנו חייבים לתכנן, להיערך ובעיקר לפעול באופן מיטבי ומסונכרן עם כלל הגורמים, על מנת להבטיח ביטחון ושגרת חיים טובה ובטוחה עבור תושבי העיר ומבקריה. כרמיאל, איבדה בשנים האחרונות את תחושת הביטחון ברחובות. הגיע הזמן, לעשות שינוי.

בחודשים האחרונים, שקדתי וגיבשתי יחד עם 'צוות ביטחוני' בעל ניסיון רב, את 'תוכנית הביטחון לכרמיאל'. זוהי, התוכנית שלפניכם. קריאה נעימה.

בכבוד רב,



הצוות המקצועי



אלוף משנה במיל' ניר אבודרהם

תפקידי פיקוד מרמת מחלקה עד הגיס המטכ"לי, עיסוק בניהול לחימה ותהליכי תודעה והשפעה. כיהן בתפקידי ניהול בכיר בשלטון המקומי והמרכזי בגליל יועץ אסטרטגי, העוסק בקידום שותפויות מעצימות.

סגן ניצב בדימוס דורון זהבי

חוקר שבויים בעברו, ביחידה 504 בצה"ל תחת הכינוי 'קפטן ג'ורג', חקר את הטרוריסט מוסטפא דיראני. כיהן כיועץ לענייני ערבים במשטרת ירושלים. יועץ בטחוני, העוסק במתן מעטפת ביטחונית לרשויות מקומיות.

תוכנית הביטחון לכרמיאל

אין לנו מקלט בעיר או ממ"ד
אני משותקת מפחד.

אני מפחדת,
אתמול הטרידו את
הילדה שלי ברחוב.

בעירייה לא יודעים לספק
מענה הולם למצב.

מי אחראי
בעירייה?

איזה פחד

המקלט מעופש ומוזנח,
לעירייה לא אנכפת.

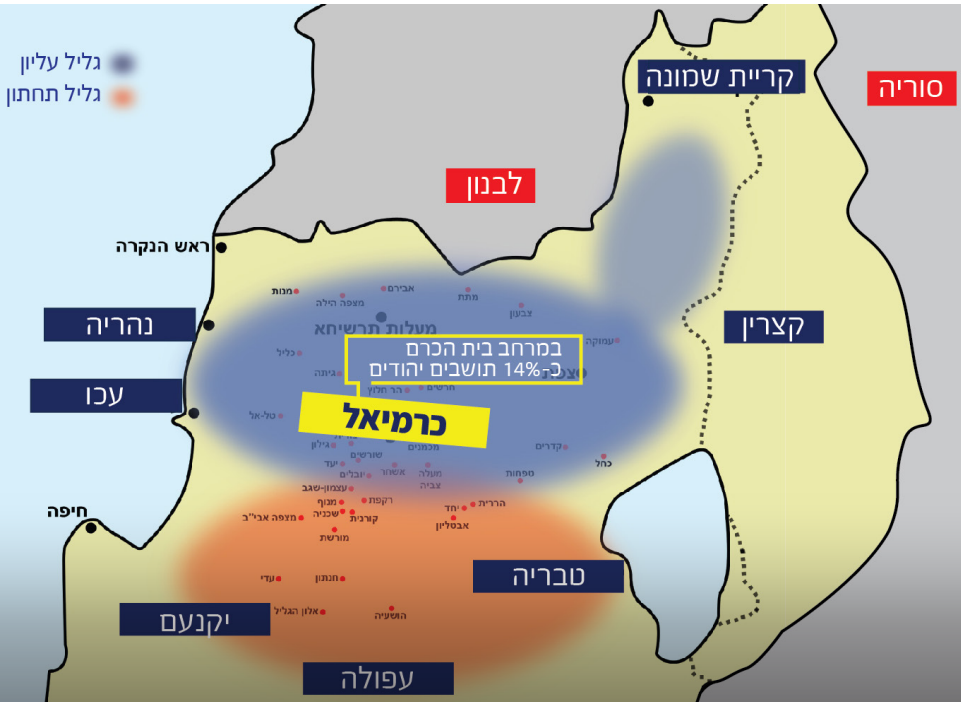
אנחנו מרגישים
מופקרים. אין ביטחון.

יש לי שניים נכים בקומה
4 ללא מעלית מישהו יכול
לעזור להם?



ב-7 לאוקטובר
נפגעה תחושת
הביטחון של
תושבי כרמיאל

תוכנית הביטחון לכרמיאל



כרמיאל נוסדה בשנת 1964 כדי לחזק את היישוב היהודי בגליל, מונה כיום כ-50,000 תושבים, כ-15,000 בתי אב ולפי תוכנית מתאר צפויה לצמוח בהדרגה ולמנות כ-120,000 תושבים, העיר אשר בנויה משכונות ע"י תואי גיאוגרפי,

**העיר הופכת
לעיר מעורבת.**



התוכנית הלאומית לפיתוח וחזקת העיר כרמיאל

הבעת חוכן -
תמונת החשיפה, יולי 2023



כרמיאל אינה מגדרת עדיין כעיר מעורבת, אך סמיכותה לרשויות ערביות שאינן זוכות לטיפול ראוי, הופכת את כרמיאל לברירת המחדל להגירת האוכלוסייה. שינוי אופייה של העיר וצביונה חוטא לחזון הציוני ומגביר את המתח ואתגריה של העיר בהקשרי כנאי, רכש נכסים, מגורים ונוכחות שיוצרת מתח וחיכוך שלילי.

**בעת חירום האתגרים
הפכו מורכבים יותר.**

להרחבה בנושא ניתן לסרוק את הברקוד ולקרוא את תוכנית אלון

תוכנית הביטחון לכרמיאל

חוסר מוכנות למצב חירום
מקלטים ציבוריים - מאות מקלטים טעוני שיפור במצב האחזקה וההצטיידות. **מקלטים בבתים משותפים** - התגלו מעופשים ומונזחים ללא טיפול הולם. **מרחבים ציבוריים** - ללא מענה התמגנות. במהלך המלחמה הוצבו כארבע מיגוניות בלבד. כיתת כוננות - הייתה בפורמט מצב חירום בלבד.

כרמיאל נתפסה לא מוכנה!

ביטחון אישי ירוד

ישנו שיטור עירוני עם כ-5 רכבים ממותגים המקיימים סורים ברחבי העיר. המערכת הביטחונית פועלת באופן מוגבלת מבחינת מודיעין, שליטה והקפצת הכוחות. זמני הגעה וטיפול באירועים ארוכים מהמצופה.





מודיעין בסיסי בלבד

המערכת נשענת, על מודיעין בסיסי משטרתי ופניות תושבים ואינה אקטיבית.



חוסר שליטה ובקרה מספקת

חדר הפעלה לניהול במצבי חירום ומלחמה בעל יכולות חסרות, ללא חיבור לתושב הקצה וללא התממשקות כוללת עם אפליקציות העירייה. כמו כן, חסרה התראה המתחברת עם הפעלת הכוחות המוקפצים. הדבר משאיר את תושבי כרמיאל עם מענה אבטחתי חלקי ביותר שאינו מצליח לעמוד במטרות ההגנה העירוניות.

תרחישי האיום על עיר כרמיאל

ביטחוני

ירי טילים מדוייקים וארוכי טווח
חדירת כוחות מחבלים מלבנון



במצבי חירום ומלחמה

חיקוי 'מודל התנפלות' על תושבים
חיקוי 'מודל הצתה'
מעשי עבירה חמורים
רצח תושבים

ביטחון אישי

הקצנה של עבירות מהסוג הנוכחי
עבירות רכוש ואלימות
הטרדות של תושבי ותושבות העיר,
במרחבים ציבוריים, בדגש על נשים
עבירות 'גביית דמי חסות'

האם כרמיאל ערוכה?

תוכנית הביטחון לכרמיאל

למען הגברת הביטחון לתושבי כרמיאל ומבקריה
במצבי שגרה, חירום ומלחמה

יצירת שותפויות
מעצימות עם גורמים
רלוונטיים

אפקטיביות
בהרתעת גורמים
מאיימים ובסיכול
אימים

יצירת מתווה למיסוד
ולחיזוק היכולות
העירוניות במסגרת
אשכולות פיתוח מרכזיים
ורכיבי התעצמות

הטמעת טכנולוגיות
מתקדמות להגברת
יכולת המודיעין

חיזוק הביטחון
העירוני כמערך
תומך ומסייע
למערכת הביטחון



1. שינוי תפיסת הביטחון מותאמת לאיומים

הקמת חברה לביטחון עירונית

החברה תרכז דיונים ותהליכים עם כלל הגורמים הרלוונטיים, תאגם עוצמה, ידע ומשאבים מהחברה האזרחית ותוביל לקבלת החלטות, כדי למקסם את רמת הביטחון לתושבי כרמיאל ומבקריה.



הקמת "צוותי מגן" שכונתיים

משמר אזרחי כההרתעה קבועה באמצעות צוותי 'מגן שכונתי' שיפעלו במצבי שגרה, חירום ומלחמה לחיזוק הביטחון האישי בעיר לפי חלוקה לרובעים ושכונות.



הצוותים יתבססו על תושבים מעורבים בקהילה תוך הקצאת המשאבים להכשרה מקצועית ורענון, לוגיסטיקה וכלי רכב שיהפכו את הצוותים למבצעים ומשמעותיים.



תוכנית הביטחון לכרמיאל

יחידת אופנועים לתגובה מהירה

יחידת רוכבים (אופנועים ואופניים חשמליים) חמושה לכל שכונה בעיר. אנשי היחידה יהוו כוח התערבות ראשוני תוך זמן קצר ביותר, בכל אירוע חירום.



תוכנית הגדלת מספר הממד"ים והמיגוניות

הקמה מהירה של ממ"דים ומיגוניות מיגוניות המאושרות לפי דגם משרד הביטחון ופיקוד העורף יפוזרו ברחבי כרמיאל למען הגדלת הביטחון באופן משמעותי.



2. מודיעין רב מימדי



מרכז שליטה רב מימדי

המוקד יתבסס על רישות העיר במצלמות אבטחה ורשת תקשורת ייעודית שתבטיח רציפות תפקודית גם במצבי חירום. המוקד ינטר ויזהה באמצעות טכנולוגיה מתקדמת ומערכת בינה מלאכותית את האירועים בשטח ויאפשר הפעלה מיטבית של כלל כוחות הביטחון ברחבי העיר, בהתאם למתרחש בזמן אמת.



השלמת רישות מצלמות חכמות

השלמת מערך התיעוד כך שחלקו עם מצלמות AI חכמות ומתכרצות וחיישני תנועה לפי העניין, בכניסות לעיר, בצמתים, צירי תנועה חיוניים. **חיבור מוסדות חינוך, פארקים, אזורי מסחר, מרחבי פנאי, מתקני ספורט, אזורים מועדי פורענות וכד' למוקד הביטחון העירוני שתאפשרנה זמינות של הקפצת גורם ביטחון עירוני לכל אירוע חירום.**



תוכנית הביטחון לכרמיאל

תכלול מודיעיני

החברה לביטחון העירונית, אשר תהיה גוף בעל מיצוב בטחוני, תפעל באופן רציף מול משטרת ישראל, פיקוד העורף, גופים ממשלתיים, נציגי רשויות סמוכות וגופים מטעמה, כך שתיבא מודיעין מגופים שונים, רשתות חברתיות ומהשטח, באופן רציף.



הקמת צוות 'מודיעין גלוי'

הקמת צוות ע"ב מתנדבים, אשר יפעל בשת"פ עם המשטרה ויסייע בניטור ברשתות החברתיות, עבריינות לאומנית וגורמים עוינים כלפי תושבי כרמיאל.



הקמת יחידת רחפנים עירונית

היחידה אשר תמנה רחפנים מתעדים וחלקם עם יכולות כריזה, תאפשר איסוף מודיעין ולמידה מתוך אזורים מועדים לאלימות וכשיעיה, התערבות בזמן אמת, תוך כיסוי מודיעיני במצבי חירום עירוניים. בנוסף תסייע במאבק לצמצום בתחומי עבירה משיקים כגון הגנת הסביבה, אבטחת אירועי ענק, תנועה בצירי שטח, וונדליזם וכד'.



הטמעת טכנולוגיות ואפליקציות

הפיכת כרמיאל לעיר מתקדמת בטכנולוגיה המאפשרת לעיר להיות כל הזמן עם האצבע על הדופק בכל מצב ביטחוני. יצירת אופטימיזציה של ניהול קשר עם התושבים, מעקב אלקטרוני אחר מלאים וציוד מערך ההגנה, קבלת משוב בזמן אמת, פתרונות חומרה ותוכנה והגנה גבוהה מפני התקפת סייבר.



3. שותפויות ותכנון לטווח הארוך



פיתוח שותפויות מעצימות ביטחון

החברה לביטחון העירונית, תפעל בשותפות מלאה עם גורמי הביטחון המרחביים, כגון משטרת ישראל וצה"ל ויחידותיהם הרלוונטיות.

מיזמים מול משרדי ממשלה

גיבוש וקידום שותפויות עם משרדי ממשלה רלוונטיים, כדי לקדם מיזמים ותוכניות לחיזוק הביטחון העירוני.

חיזוק החברה האזרחית

פיתוח שותפויות של העירייה עם קרנות פילנתרופיה, חברות ציבוריות וחברות טכנולוגיות, לטובת קידום תוכניות סיוע התורמות לביטחון הציבור בכרמיאל.



סיכום

תוכנית הביטחון העירונית לתושבי כרמיאל ומבקריה, גובשה על רקע אירוע האסון ב 7.10, ויישומה יחזק את העירייה כשותף אפקטיבי לגורמי הביטחון במצבי שגרה, חירום ומלחמה.

כאשר אבחר לראשות העיר, אפעל בהתאם לתוכנית, אעדכן את תפיסת הביטחון העירונית, אקים חברת ביטחון עירונית, יחידת רחפנים, יחידת רוכבים חמושה, צוותי 'מגן שכונתי' בכל שכונה וצוות מודיעין גלוי בכל שכונה.

נרשת את העיר באמצעים ובמצלמות חכמות ומתכרצות, נטמיע שימוש באפליקציות חדשניות ונפתח שותפויות מעצימות אשר יסייעו בניהול מערכת שליטה ובקרה חדשנית, לטובת חיזוק הביטחון בכרמיאל.

אני מתחייב לחזק את הביטחון בכרמיאל.



תוכנית אלון
התוכנית הלאומית לחינוך העיר כרמיאל

**התוכנית הלאומית לפיתוח
וחיזוק העיר כרמיאל**

- הצעת תוכן -

תמוז ה'תשפ"ג, יולי 2023



להרחבה בנושא ניתן לסרוק את
הברקוד ולקרוא את תוכנית אלון

**יש לי
ביטחון
עם אלון**

**אלון
אזולאי**

לראשות העיר

כך

כרמיאל חדשה
בראשות
אלון אזולאי

